

## **Pílulas de Associativismo**

### **Inovação no Associativismo**

1. A importância da inovação deve ser lembrada sempre nas associações pois tal como nas empresas, ela é vital para a sobrevivência, o desenvolvimento das mesmas. A associação que acredita e pratica o princípio da melhoria contínua é exemplo forte para as associadas o aplicarem onde quer que seja: na vida pessoal, na empresa, na organização, na entidade, em outras áreas de atuação;

2. Também as associações necessitam de inovação para serem mais ouvidas, influenciarem mais, crescerem, prestarem um melhor serviço aos seus associados, se fortalecerem, comunicarem melhor e com mais amplitude, terem um custo menor de operação, por exemplo;

3. Algumas inovações bem sucedidas já ocorreram em algumas associações. Estas mesmas inovações, implementadas em outras associações, continuariam sendo consideradas inovações?

Alguns exemplos de inovações no associativismo:

- a. Racionalização de processos, tanto nas áreas meio quanto nas áreas fins;
- b. Substituição de conselhos fiscais por auditorias independentes;
- c. Não eleição de diretores secretários, ou administrativos; de diretores tesoureiros ou financeiros;
- d. Eleição de diretores vice-presidentes com função para cuidar de áreas fins bem definidas;
- e. Cobrança de contribuição associativa diferenciada pela quantidade dos serviços oferecidos;
- f. Fusão de varias associações em uma só com o mesmo objetivo das fundidas;
- g. Utilização inteligente, acompanhada, das mídias sociais;
- h. Novas formas de captação de recursos para sustentabilidade da associação;
- i. Instituição de associadas mantenedoras;
- j. Adoção de ferramenta de captação de doações pelo site;
- k. Eleição do futuro Presidente com dois anos de antecedência do final do mandato do presidente atual como medida garantidora da desejada renovação (isto já é praticado nas associações dos Rotarys Clubes);

I. Criação de um serviço de apoio para a recuperação de clientes com restrição de crédito;

4. Possibilidades de inovação a serem exploradas:

a. Implantação de mecanismo de “recall” para destituição de presidentes que não estejam correspondendo aos anseios da maioria das associadas;

b. Iniciativa de cooperação aberta na web para solução de problemas das associações(p.ex. 1. a falta de recursos financeiros para promover uma adequada comunicação na associação; 2. Aumento do quadro social de associadas; 3. Atendimento competente a demandas jurídicas e de regulação ambiental das associadas com custo acessível às mesmas;);

c. Procedimentos simplificadores para tornar as associações mais eficientes na prestação de serviços às suas associadas;

d. Iniciativas na área de comunicação que não só viabilizem sustentavelmente a existência de uma boa assessoria como também se tenha, nesta área vital para as associações, uma autocrítica forte, uma preocupação permanente com a melhoria contínua;

5. A inovação nas associações da saúde:

a. Grande parte das atividades de saúde no nosso país é realizada por instituições centenárias, de elevado conceito, mas que com certeza podem desenvolver uma maior competência em inovar métodos de gestão das associações, das unidades de saúde, dos procedimentos administrativos e de novos serviços;

b. Um grande desafio das associações filantrópicas de saúde é uma relação de alto nível com o setor público, pagador de expressivos valores dos serviços de saúde do Brasil. Preocupação em inovar para reduzir a influencia política negativa nas associações filantrópicas de saúde é um desafio muito atraente;